



BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

**SPK SERİ: II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ
30 HAZİRAN 2024 TARİHİNDE SONA EREN ARA
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**



**Building a better
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

BİM Birleşik Mağazalar Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 26 Eylül 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Bırdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

26 Eylül 2024
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM 1	BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş. HAKKINDA	1
BÖLÜM 2	KURUMSAL BİLGİLER	2
BÖLÜM 3	SEKTÖREL BİLGİLER	3
BÖLÜM 4	FAALİYETLERLE İLGİLİ EK BİLGİLER	3
BÖLÜM 5	FİNANSAL BİLGİLER	6

BÖLÜM 1- BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş. HAKKINDA

BİM Birleşik Mağazalar Anonim Şirketi 31 Mayıs 1995'te kurulmuş olup Eylül 1995'te faaliyetlerine başlamıştır.

Şirket, yüksek indirimli gıda perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup, içerisinde özel markaların da bulunduğu yaklaşık 900 üründen oluşan ürün yelpazesini Türkiye, Fas ve Mısır'da faaliyet gösteren perakende mağazaları aracılığıyla satmaktadır. 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yurt içi ve yurt dışında konsolide bazda 77 bölge genel müdürlüğü ve 13.124 (31.12.2023 – 12.482) mağazası bulunmaktadır.

FİLE Satış Modeli

Şirket, 2015 yılında FİLE adı ile tüketicilerini yeni ve farklı bir satış modeli ile buluşturmuştur. Yeni satış modelinin temel amacı tüketicilerin gıda, kişisel bakım ve genel temizlik ihtiyaçlarını, iyi veya en iyi kalitede, yüksek standartlarda üretilmiş, sağlıklı ve taze olmak şartıyla, sürekli düşük fiyatlardan karşılamaktır. FİLE mağazaları yaklaşık 1.000 m² satış alanına sahip olup satış yelpazesinde yaklaşık 4.500 ürün bulunmaktadır. Bu ürünlerden %33'ü özel markalardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2024 itibarıyla FİLE formatında 254 mağaza bulunmaktadır.

Yurt Dışı Operasyonları

Fas Krallığı'nda Mayıs 2008 tarihinde kurulan Bim Maroc S.A., 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 4 bölge müdürlüğü ve 734 (31.12.2023 – 687) mağaza ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bim Maroc, Fas'ta yüksek indirimli gıda perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup ürün yelpazesi yaklaşık 900 adet üründen oluşmaktadır. 4 Mayıs 2021 tarihinde, Bim Maroc'un %35'ini temsil eden hisseleri Helios Investment Partners LLP'nin fonlarını yönettiği Blue Investment Holdings'e (özel amaçlı şirket) satılmıştır.

Şirketin %100 iştiraki ile Mısır'da aynı iş kolunda faaliyet göstermek üzere kurulu bulunan Bim Stores L.L.C. Şirketi, 30 Haziran 2024 itibarıyla 2 bölge müdürlüğü 381 (31.12.2023 – 356) mağazası ile Mısır'da faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, gerek Fas gerek Mısır'da faaliyetlerde bulunan söz konusu iştiraklerin mali sonuçlarını 30 Haziran 2024 tarihli mali tablolarında tam konsolidasyon yöntemi uygulayarak yansıtmıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların ana ortaklık sermayesinde payları (karşılıklı iştirak) bulunmamaktadır.

Mağaza Sayıları Özet Tablo

	Haziran 24	Aralık 23	Haziran 23
BİM Türkiye	11.755	11.203	10.611
FİLE Türkiye	254	236	219
BİM Fas	734	687	659
BİM Mısır	381	356	329
TOPLAM	13.124	12.482	11.818

BÖLÜM 2 - KURUMSAL BİLGİLER

Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2024 itibariyle Şirket ortaklık yapısı aşağıda gibi şekillenmiştir.

Ortak	Haziran 2024	Aralık 2023
Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	15,15%	15,15%
Naspak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11,53%	11,53%
Diğer (Halka Açık Olmayan Kısım)	1,52%	2,36%
Diğer (Halka Açık Olan Kısım)	71,80%	70,96%
	100%	100%

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

27 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6 kişilik yönetim kurulu üyeleri bir yıllığına seçilmişlerdir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak 6 üyeli Yönetim Kurulu'nun 2'si bağımsız üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Mahmud Muhammed TOPBAŞ	Üye - Yönetim Kurulu Başkanı
Galip AYKAÇ	Üye - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ömer Hulusi TOPBAŞ	Üye
Karl-Heinz HOLLAND	Üye
Bekir PAKDEMİRLİ	Bağımsız Üye
Paul Michael FOLEY	Bağımsız Üye

Üst Yönetim

30 Haziran 2024 tarihi itibariyle üst yönetim kadrosu aşağıdaki gibidir.

Üst Yönetim	
Haluk DORTLUOĞLU	İcra Başkanı (CEO)
Fatih MERİÇ	Mali İşler Başkanı (CFO)
Tolga ŞAHİN	Operasyon Başkanı (COO)
Hasan KAYA	İnsan Kaynakları Başkanı (CHRO)
Umut BABA	Ticaret Başkanı (CCO)
Ali CAN	Teknoloji Başkanı (CTO)

BÖLÜM 3 - SEKTÖREL BİLGİLER

İndirim mağazacılığı perakende sektöründe önemli bir yer edinerek son yıllarda ciddi bir büyüme ivmesi yakalamıştır. BİM, en önemli oyuncularını indirim marketlerinden oluşan Türkiye perakendecilik sektörünün lideri konumundadır. Şirket, düşük kâr marjları, etkin maliyet yönetimi ve kararlılıkla uyguladığı özgün mağaza formatıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Perakendecilik sektörü, üretimin nihai tüketiciye ulaşmasını sağlamak için başta mağazalar olmak üzere oluşturduğu birçok kanal aracılığıyla lojistik, depolama, paketleme gibi süreçlerde en az üretici kadar iş ve istihdam üretmektedir. Tedarik zincirinde yer alan her bir halkanın geliştirilmesi ve sistemin doğru bir şekilde işlemesi, halkaların her birinin ayrı ayrı katma değer üretmesini sağlamaktadır. Perakendecilik sektörü, üretime ve dolayısıyla ülkemiz ekonomisinin büyümesine doğrudan katkı sağlayarak önemli bir rol oynamaktadır.

Gıda enflasyonunun yüksek seyri yılın ilk çeyreğinde de devam etmiş ve satış gelirlerini destekleyici bir etkiye sahip olmuştur. Diğer tarafta ise, artan üretici fiyatları ve asgari ücret artışı perakende sektörü için maliyetleri artırıcı unsur olarak öne çıkmaktadır.

Perakendecilik sektörü, şirketlerin kendi markalarına ait (private label) ürünlerin yaygınlaşarak raflarda yerini alması için birçok fırsat barındırmaktadır. Kendi markalı ürünleri ile sektörün bu kapsamda da öncüsü olan BİM'in yurt içi mağazalarında satılan kendi markalarına ait ürünlerin net satışlara oranı 2024 yılının ikinci çeyreğinde %58 olarak gerçekleşmiştir. FİLE'nin kendi markalarına ait ürünlerin satışlarına oranı aynı dönemde %33 olarak gerçekleşmiştir. Yüksek kalite uygun fiyat şiarıyla halka sunulan BİM'in ve FİLE'nin kendi markalarından oluşan ürünleri, Türkiye'nin enflasyonla mücadelesinde önemli bir rol oynamaktadır. Şirket, hem BİM hem de FİLE mağazalarında kendi markaları üzerine çalışmalarına yoğunlaşarak devam etmektedir.

BÖLÜM 4 - FAALİYETLERLE İLGİLİ EK BİLGİLER

Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

Faaliyetlerini eksi net işletme sermayesiyle sürdüren BİM, nakit toplama gücü sayesinde kendi finansmanını sağlamaktadır. Operasyonel nakit çıkışlarının yanı sıra TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolara göre 2024 yılının ilk 6 ayında konsolide bazda 8,4 milyar TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

BİM, gerek yurt içi gerekse yurt dışı operasyonlarının finansmanını iç kaynaklar vasıtasıyla sağlaması sebebiyle banka kredisi kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket'in operasyonlarının büyük çoğunluğunu Türk lirası üzerinden gerçekleştirmesi sebebiyle önemli tutarda yabancı para açık pozisyonu bulunmamaktadır. Bu sebeple gerek faiz hadlerinde gerekse yabancı para kurlarında meydana gelebilecek değişimler Şirket için önemli risk unsuru oluşturmamaktadır. Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev alanında yer almaktadır. Komite her iki ayda bir riskler ve alınabilecek tedbirlerle alakalı Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Bilgilendirme Politikası

BİM Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket yönetimi ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak ve pay sahipleri dahil tüm menfaat sahiplerini doğru, eksiksiz, hızlı ve etkin olarak bilgilendirmek amacıyla 2005 yılından bu yana aktif olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Şirketimiz hakkında bilgi almak isteyen pay sahipleri ircontact@bim.com.tr adresine e-posta göndererek sorularını iletebilmektedir.

Şirket'in bilgilendirme politikası, Şirket internet sitesi (www.bim.com.tr/yatirimci-iliskileri) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur.

Oluşturulan politikaya göre, Şirket'in mali durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişikliğin meydana gelmesiyle sonuçlanabilecek bütün gelişmeler ve ayrıca SPK Mevzuatı uyarınca gerekli olan bütün diğer konular hakkındaki bilgiler kamuya derhal açıklanmaktadır. BİM Yönetimi ayrıca zaman zaman medya temsilcileri ile toplantılar düzenleyerek kamuya açık bilgileri paylaşıp soruları cevaplandırmaktadırlar.

Yazılı basında yayımlanmış olan güncel açıklamaların bir kopyasına ve Borsa İstanbul'a yapılan özel durum açıklamalarına Şirket web sitesinde (www.bim.com.tr) yer verilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan prensiplerden uygulanması zorunlu olanlara uyum sağlanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan prensiplerin uygulanması için gerekli özen ve dikkat gösterilmekte olup, uyum sağlanamayan konularda eksikliklerin giderilmesi ve uyum seviyesinin artırılması hususunda gelişen koşullara bağlı olarak çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun tamamına Şirket web sitesinden (www.bim.com.tr/yatirimci-iliskileri) ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik

Türkiye'deki yüksek indirim modelinin ilk temsilcisi olan BİM, daima sürdürülebilirlik anlayışı ile ilerlemeyi ve paydaşları için ortak değer üretmeyi taahhüt eder. "Her gün düşük fiyat" politikası, maliyetlerden elde edilen tasarrufları ürün fiyatlarına yansıtma prensibi ve yalın iş modeli ile önemli bir toplumsal misyon üstlenen BİM'in bu felsefesi, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini yansıtmaktadır.

BİM olarak faaliyetlerimizden kaynaklanan ekonomik, sosyal ve çevresel etkiyi ölçmek ve değerlendirmek üzere yürütmekte olduğumuz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı 2020 yılından beri yayımladığımız yıllık sürdürülebilirlik raporlarımız ile paydaşlarımızın bilgisine sunduk. 2023 yılı itibarıyla ise entegre düşünce yaklaşımıyla ekonomiden çevreye, kurumsal yönetimden toplumsal yatırımlara kadar farklı alanlardaki finansal ve finansal olmayan faaliyetlerimiz neticesinde ürettiğimiz değeri tüm paydaşlarımıza şeffaf, güvenilir, tutarlı ve önceki raporlama dönemiyle karşılaştırılabilir bir şekilde sunmak üzere ilk entegre faaliyet raporumuzu yayınladık.

BİM Sürdürülebilirlik Anlayışı ve Entegre Faaliyet Raporuna Şirket web sitesinden (<https://www.bim.com.tr/Categories/691/surdurulebilirlik.aspx>) ulaşılabilir.

İki yıldır BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan BİM, 2023 yılında da yüksek sürdürülebilirlik başarısıyla BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer almıştır. BİM ayrıca FTSE4Good Emerging ve FTSE Emerging ESG Endeksleri'nde de yer almaktadır.

Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Kâr Payı Dağıtımı

27 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 2023 yılı karından ortaklara pay başına brüt 10,00 TL olmak üzere 6.072.000.000 TL nakit kâr payı dağıtma kararı alınmıştır. Nakit kâr payı ödemesinin ilk taksiti pay başına brüt 2,0 TL olarak 17 Temmuz 2024 tarihinde ödenmiştir. İkinci taksit 02 Ekim 2024 tarihinden itibaren her bir pay için brüt 4,00 TL olarak, üçüncü taksit ise 18 Aralık 2024 tarihinden itibaren her bir pay için brüt 4,00 TL olarak gerçekleştirilecektir.

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yönetici Değişikliği

Şirketimizde Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Serkan Savaş'ın 01.07.2024 tarihinden itibaren grup içerisinde başka bir göreve atanması sebebiyle kendisinin mevcut görevleri sona ermiştir.

Yönetim kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde belirlenen görevleri yerine getirmek üzere Serkan Savaş'tan boşalan görevi 01.07.2024 tarihinden itibaren Hazine Direktörü Ahmet AKCA ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü Akif DAŞIRAN (Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisans N 202812, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans N 927862) devralmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine ise Yönetim Kurulu tarafından Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü Akif DAŞIRAN atanmıştır.

Kolaylaştırılmış Usûlde Birleşme

Şirketimiz Yönetim Kurulu 8 Ağustos 2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Emek Yatırım Proje Geliştirme Anonim Şirketi'nin kayıtlı değeri üzerinden devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi kararını almıştır ve ilgili birleşmeye onay verilmesi için 15 Ağustos 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Kredi Derecelendirmesi

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AAA (Tr)", Kısa Vadeli Ulusal Notunu "J1+ (Tr)", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notunu "BB", Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notunu "BB", görünümünü ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

BÖLÜM 5- FİNANSAL BİLGİLER

Şirketin aşağıda belirtilen iştiraklerinin mali sonuçları 30 Haziran 2024 tarihli şirket mali tablolarına tam konsolidasyon yöntemi uygulanarak yansıtılmıştır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeği Payı (%)
BİM Maroc SA	Fas Krallığı'nda Gıda Perakendeciliği Faaliyetleri	65
BİM Stores LLC	Mısır Arap Cumhuriyeti'nde Gıda Perakendeciliği Faaliyetleri	100
Dost Global Danışmanlık A.Ş.	Danışmanlık ve İşletme	100
GDP Gıda Paketleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yiyecek ve İçecek Paketleme	100
Es Global Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bisküvi ve Şekerleme Üretimi	100
Bircan Fide Tohum Tarım Nakliyecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Seralarda Topraksız Tarım Faaliyetleri	100
İdeal Standart İşletmecilik ve Mümessillik San. ve Tic. A.Ş.	Diş Fırçası Üretimi ve Satışı	100
Emek Yatırım Proje Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Proje Üretim ve Satışı	100

Şirket'in 2024 yılı ikinci çeyreğine ait özet finansal tablolar aşağıda sunulmaktadır;

Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)	01 Ocak – 30 Haziran		
	2024	2023	Değişim
Satışlar	221.743	197.578	12%
Brüt Kar	37.669	30.549	23%
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>17,0%</i>	<i>15,5%</i>	
FVAÖK	8.480	7.869	8%
<i>FVAÖK Marjı %</i>	<i>3,8%</i>	<i>4,0%</i>	
FVÖK	1.264	1.031	23%
<i>FVÖK Marjı %</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,5%</i>	
Net Kar	8.728	5.233	67%
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>3</i>	<i>-23</i>	
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>8.725</i>	<i>5.255</i>	<i>66%</i>
<i>Net Kar Marjı %</i>	<i>3,9%</i>	<i>2,7%</i>	

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	Değişim
	Dönen Varlıklar	74.096	67.929
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	<i>4.697</i>	<i>4.499</i>	<i>4%</i>
<i>Finansal Yatırımlar</i>	<i>4.448</i>	<i>4.218</i>	<i>5%</i>
<i>Ticari Alacaklar</i>	<i>19.694</i>	<i>20.113</i>	<i>-2%</i>
<i>Stoklar</i>	<i>37.431</i>	<i>34.087</i>	<i>10%</i>
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>4.578</i>	<i>2.616</i>	<i>75%</i>
<i>Diğer</i>	<i>3.248</i>	<i>2.396</i>	<i>36%</i>
Duran Varlıklar	126.485	116.844	8%
<i>Finansal Yatırımlar</i>	<i>5.505</i>	<i>5.505</i>	<i>0%</i>
<i>Maddi Duran Varlıklar</i>	<i>65.636</i>	<i>61.918</i>	<i>6%</i>
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>	<i>52.756</i>	<i>47.092</i>	<i>12%</i>
<i>Diğer</i>	<i>2.588</i>	<i>2.329</i>	<i>11%</i>
Toplam Varlıklar	200.581	184.773	9%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	78.564	67.449	16%
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	<i>6.637</i>	<i>5.811</i>	<i>14%</i>
<i>Ticari Borçlar</i>	<i>60.209</i>	<i>56.311</i>	<i>7%</i>
<i>Diğer Borçlar</i>	<i>5.356</i>	<i>1</i>	<i>n.a</i>
<i>Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü</i>	<i>875</i>	<i>1.746</i>	<i>-50%</i>
<i>Diğer</i>	<i>5.487</i>	<i>3.579</i>	<i>53%</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	32.644	30.332	8%
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	<i>24.021</i>	<i>22.052</i>	<i>9%</i>
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.141</i>	<i>1.496</i>	<i>-24%</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</i>	<i>7.482</i>	<i>6.784</i>	<i>10%</i>
Özkaynaklar	89.372	86.992	3%
<i>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</i>	<i>88.635</i>	<i>86.207</i>	<i>3%</i>
<i>Azınlık Payları</i>	<i>737</i>	<i>786</i>	<i>-6%</i>
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	200.581	184.773	9%